

第3回防府競輪活性化委員会会議録（概要）

日時	令和2年10月13日（火）午後1時30分から午後2時45分
場所	防府競輪場 サイクルシアター3階
出席者	<p>【委員】 大和委員、賀屋委員、羽嶋委員、港委員、吉本委員、石田委員、窪川委員、島田委員、友景委員 ＜欠席委員＞林委員、大久保委員</p> <p>【事務局】 熊野産業振興部長、赤松産業振興部参与、岡田競輪局長、藤田競輪局長補佐、中司競輪局業務係長</p>
傍聴者	5名
議事	議題1 防府競輪活性化計画（素案）について

1. 開会

- ・委員総数11名のところ、出席委員が9名で過半数の出席があるので会議が成立していることの報告。
- ・会議は公開とし、会議録（概要）を公開することの説明。
- ・賀屋委員長による挨拶。 <省略>

2. 議事 <議長：賀屋委員長>

議題1：防府競輪活性化計画（素案）について

① 「Ⅰ 防府競輪活性化計画」から「Ⅲ 防府競輪活性化に向けてのコンセプト」まで

事務局から説明

- ・資料1の訂正のお願い（2箇所）
  - 1) P. 12 1行目（誤）「次ページのグラフ」→（正）「下のグラフ」
  - 2) 同頁 2行目（誤）「(駅前SC含む)」→ <削除>
- ・資料1「防府競輪活性化計画（素案）」ⅠからⅢまでについて説明。<省略>

委員からの意見等

- 【A委員】 P. 14の「東京オリンピック2020」とあるが、正式名称は「東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会」。それから、P. 15「4

防府競輪の課題」という形で受けて（１）（２）（３）とあり、特に「（１）競輪場のイメージ刷新」とあるが、４を「防府競輪場の課題」とするのか、それとも「競輪そのもののイメージを刷新」とするのかで、書きぶりが大分変わってくると思う。競輪場のイメージを刷新するというのを計画の中で絞っていくのは良いが、将来的には競輪そのものを楽しんでもらい振興を図るのであれば、「４防府競輪の課題」というタイトルにしたときに、競輪場のイメージ刷新ではなくて、競輪そのもののイメージを刷新するという施策があって、その中で競輪場もイメージを刷新していくというような、その辺の書きぶりを充実させた方が良いのではないかと思った。

【議長】最初の東京オリンピックの名称は願います。P. 15で指摘のあった件は、「防府競輪の課題」の下で文章としてどのようにすれば良いのか。

【A委員】例えば、官民一体となって競輪のイメージの刷新に取り組むといった形で、地域づくりの観点から１段落あって、そのためには老朽化した競輪場のイメージの刷新も必要なのでというので２段落が来れば、「４防府競輪の課題」で、競輪そのものも振興させられるし、その１つの手段として競輪場のイメージ刷新を使うと、そうゆう形の流れになれば、４のタイトルと（１）のタイトルの整合性が取れるのかなという感じだ。

【事務局】今指摘された点を反映させていきたいと思う。競輪場から施設をイメージしたので競輪場としていたが、そうではなくて競輪全体、防府競輪そのものに対してのイメージを皆さんに変えていただけるように文章を修正していきたい。１つは、官民一体となって防府のまち全体で競輪のイメージ刷新に取り組む。その中で防府競輪が自らの立ち位置を考えて、地域と一緒に何ができるかを考える。そして、その中の１つとして、見た目の話だが、施設もその１つとしてイメージを刷新することができるなという文章を施設だけのことではなく、みんなに親しんでいただけるような雰囲気づくり、イメージアップのことをここにに入れていければ良いのかなと思う。

【議長】欠席委員さんからの意見はあるのか。

【事務局】いただいていない。

【議長】全部終わった後に、全体に渡って委員の皆様から簡潔に一言だけ、見直してもらいたいことなどを伺いたいと思うので、この点に関しては以上にしたと思う。

それでは、続いて「Ⅳ活性化に向けた方向性と取組」について、事務

局より説明をお願いします。

## ② 「IV 活性化に向けた方向性と取組」

### 事務局から説明

・「IV 活性化に向けた方向性と取組」について事務局から説明。〈省略〉

### 委員からの意見等

【議長】 「IV 活性化に向けた方向性と取組」、先にありました3つのコンセプト毎に小項目を立てて記述してございます。これに対して皆様からの意見を頂戴したいと思う。

【B委員】 方向性と取組ということで、1、2は非常に具体的に書かれているが、「3 安定した経営を目指す競輪場」は、一番というか通常、どのようにこれからやっていくかが問題になると思うが、ちょっとあっさり書かれ過ぎかなという印象がある。たとえば、「(1) 効率的な事業運営」のところで、あとの「V 施設整備」を見てみると撤去される建物が多いと、ということは今の競輪場をもっとコンパクト化することが趣旨だと思う。まずは、施設改修するのは、どこを目指すのか。たとえば、G I の開催を目指すとか。防府さんは今までG IIを沢山やっておられるので、恐らくG IIは出来るような施設にしたいというところはあるのだと思うが、G IIならコンパクトでも大丈夫だと思うが、まずどこを目指すのかというところで現行の施設をコンパクト化して経費の削減を行うとか、その辺をもう少し具体的に書いた方が良いのかなと思う。

もう1つ、活性化計画でどこまで書くかということも問題かも知れないが、防府さんはモーニング競輪をされており、非常に好調で売上げも最近良いし、ミッドナイト競輪も他場を借上げてやっておられて非常に売上げも好調だ。その辺をどのようにして安定的な経営に結び付けていくのかをもう少し書かれた方が分かり易いし、市民の方も納得されると思う。

【議長】 事務局いかがか。

【事務局】 今「具体的に」ということがあったので、もう少し事務局の中でも話し合っ、突っ込めるところは突っ込んで書いていきたいと思う。ただ、たとえばG IIを目指すを書いてしまうとG Iをやらないのかとなるので、なかなか書きづらいというのが正直なところ。集約した施設でもできるものであればG Iを狙いたいというのは個人的には思っている。

もう1つの、今防府競輪場はモーニング競輪に特化してやっており、ミッドナイトは他場を借り上げて行っているが、たとえば、モーニング競輪

に特化するかどうかは市の内部で考えさせてもらって、もう少し具体的な市民の皆さんにご理解をいただけるような表現にさせてもらいたいと思う。

【議長】「3 安定した経営を目指す競輪場」とあって、その分の項目について「4つの方向性に従った取組を推進する」とだけあるが、そのところで、今言われたフィロソフィーというか方向性をどのような形で安定した経営を目指すのかが分かるような形で書いてもらい、具体的には、(1)から(4)までで、どこまで書けるかというのはあるが検討していただければと思う。

【A委員】 コンセプトということで全体を眺めて気がついたが、交流とかは割と前面に出ていて、レースそのものが盛り上がるというか、観るスポーツとしての競輪というか、たとえば、施設整備のときに観客とバンクの距離感だったり、観客が観たくなるような舞台装置としてのデザイン。人が入ったときの臨場感というか何というか、そういうところの視点。そもそもレースがあってそれを観に来て、そこが盛り上がるというのが一番大事で、なんか根本的な部分が抜けているような気がして。

それでは、どこに入れ込むのかを私も色々と考えていたが、「1 交流が広がる・・・」という感じでもないし、「2 快適で利用しやすい・・・」が近いような気もするが、たとえば、「3 安定した経営を目指す競輪場」の中の「ファン獲得の戦略」というのがあって、こういう中に観るスポーツとしての競輪が盛り上がるような、あるいはレースの迫力が伝わるようなスタンドを整備するとか。スタンドのデザインによって随分と臨場感があつたりとかないとか、その辺の差が出てくるのだろうと思うので、そういう視点が1つこの中に入っていた方が良いのではと思った。

そうしたときに、「3 安定した経営を目指す競輪場」の順番だが、1番最初に「効率的な事業運営」で財布を締めるよというのがあるが、なんとなく前向きな取組として「(2) ファン獲得の戦略」というのが大きなところで、順番的にこれが1番目に来て、それから「車券売上アップの方策」が来て、その次に「効率的な事業運営」と「市財政への貢献」が、個人的には、順番としてはその方が座りが良いかなと思った。

【事務局】最初のご意見について、迫力あるレースを観ていただけるような場づくりというのがまず1点。気持ち的には、番組というかカメラの設置、いつも撮っている映像ではなく、今までと違う迫力が伝わるような映像の撮り方、番組の構成を目指していきたいというのは思っている。書きぶりについても検討させてもらって、お客様にレースを観て楽しんでもらうような場づくりを加えていきたい。

2点目の順番についても、マイナスの面が1番でなくてプラス思考のところから書くというのも承りますので、事務局にお任せいただいて検討していきたい。

【議 長】 よろしく願います。

次に「V 施設整備」について、事務局の説明をお願いします。

### ③ 「V 施設整備」

#### 事務局から説明

・資料1 P. 20からの「V 施設整備」について説明

#### 委員からの意見等

【議 長】 「V 施設整備」について、皆様の意見・質問を伺う。

【C委員】 施設整備のことで質問させてもらいたいのだが、入口はどんな形のイメージになるのか教えていただきたい。というのは、前段からも話に出ていたのだが、交流の輪を広げるとかいろいろと話があった中で、一番最初に皆さんが入る入口が明るい雰囲気でないと言っさんは足を運んでくれないと思うので、ちょっとそのイメージが僕の中になかったので、教えていただきたい。

【事務局】 まず、現状の今日皆さんが入ってもらった東門のような狭いところから入るといのは、私どもも避けたいと思っている。ただ、競輪場という性質上、管理区域といのを設けなければならないといのが1点あるので、それをどのようにして区分しようかといのが悩みどころ。イメージとしては、入りたくないなといような暗いイメージには決してしたくないと思っている。まだ、P. 22の新メインスタンドのどこを入口にしてお客様を誘導するかといのは決定していない。案であるが、たとえば、毎日来てくださるお客様は高齢の方が多いので、駐車場ゾーンの近くまで車で来ていただいて、そこからは車から降りて歩いて行けるような、どちらかといると大きなコンビニエンスストア、街中にあるスーパーさんのような、あそこにあれがあるねと分かるようなイメージで作っていきたいと思っている。

【議 長】 管理区域とは、具体的にどのくらいの管理を要求されているのか。

【事務局】 防府競輪が開催している際、選手の区域とおお客様の区域を区別する必要があるのが1点。

防府競輪でない場外発売をしている時は、どこからどこまでが未成年が入ってはいけないところかという、たとえば、親子で遊びに来るだけなら良いが、子供だけで遊びに来るのはちょっとおかしいよねというところをどこで見極めるかというところで、門やゲートがあれば必ずそこを通らなければならない。ただ、今全国の競輪場の中でそういった閉鎖的な門をやめて、建物を管理区域とするように考えているところも中にはあるので、そういった考えの下でやれば良いが。夜になると人が来ない暗闇の場所になるので、周辺には高川学園さんの寮もあり、夜間に犯罪の場所になっても困るので、そこは気をつけないといけない。あとは、未成年者だけではなくて、ギャンブル依存症の方が入って来られた場合に「お帰りください」というふうにできる体制をどうしたらできるかを考えておかないといけないという点。

**【D委員】** 新しいスタンドがどこにできるか、設置する場所によって、正門、管理区域が決まると思うが、今送迎バスが乗り降りする道が一方通行なので、施設の改修で道路の拡幅をして、ここがメインスタンドだというのが分かるような正門を作られて、その中で西側が駐車場やレクリエーションゾーンで、東側が競輪を主体に行かれるお客さんというふうな形の作り方を考えられたら良いかなと思う。

**【事務局】** P. 22の図でフードコートの前への迂回のことについて言われたものと思う。今コロナでバスが通っていないが、事務局でも、競輪場の前の敷地内道路をどうにかして、お客様に通っていただけるような道にできないかという話をしている。また、現在の正門の方からお客様の車を誘導して緑色の駐車場に停めてもらって、新メインスタンドの「新」と書いてある西側を入口にするのか、それともフードコートのある南の面から入ってもらうのかということ。誘導については、道路部門にも知恵を借りながら検討を進めているところだ。

**【B委員】** 活性化計画にも関連するが、改修にあたり、照明施設の設置は検討されたのか。素案に記載されていないが理由はあるのか。

**【事務局】** 今の質問は、ナイター競輪を防府競輪場で実施する考えがあるかどうかということだと思うが、現在のところ、防府競輪ではナイター照明を設置して、ナイター競輪をやっていくという計画はない。今は、やっとならぬ地元の方にナイターの場外発売をすることに同意をいただき発売させていただいている状況であり、そこでさらにナイター開催をするというのはなかなか地元の同意を得にくいのかなということがある。まずは、防府競輪が持

続的に活性化することが大事で、それから先は次の話だと思っているので、この計画ではナイターもミッドナイトも当面はここではやる考えはない。

【議長】一応今回の議事の説明は以上で終わることになるが、折角の機会なので、まだ触れてみたいことや全体的な感想でも良いので、最後に皆さんに伺って終わりにしたいと思う。

【A委員】 大体聞くことは聞いたので言うことはないが、ちょっと1点、計画の中に計画期間の令和7年までの間の整備スケジュール、ロードマップというか、基本設計などの整備スケジュールが入るのかどうかを確認したい。

この素案をベースに計画案を作られると思うが、基本目標みたいなものは作られないのか。「何々をめざす何々の競輪場」とか計画の最初にイメージのキャッチコピーというかそういうものがあるかどうかの2点。

全体的には、それなりのスポーツ活性化、スポーツとしての競輪の活性化に向けてというところで、交流とか、スポーツ推進の観点から必要などころはある程度柱として書いていただいたと思ったので、あとは中の方を充実していただければと思う。

【事務局】 今回はちょっと説明不足ではあったが、施設を整備する上での財源、基金の見通し等のお話がまだできていない状況である。それによって、施設がどのグレードになるか、どの程度整備できるか、それを今試算しており、それによってスケジュールも併せて組み立てている状況。次の11月19日の会議で概ねの今後の財政見通し等を立てて、大雑把な話はできると思う。スケジュールも次の回である程度お話ししたい。

基本目標については、実は、市が総合計画を準備中であり、競輪の活性化計画もその中に載せていくが、その中で、基本目標の恰好ではないが、最初のP. 1の「1 策定目的」の後段にも書いているが、「市民に親しまれる場とすることを目的とする」と。競輪場が、市民の方々にいろんな面で理解していただいて、気軽に楽しめる場所となるよう、キャッチフレーズは考えていないが、新しいリニューアルした競輪場をPRするには、市民に親しまれるような競輪場を目指していきたいという目標は持っている。

【E委員】 別の委員からもあったが、タイムスケジュールが一番気になるところである。事務局からの説明もあったように、全体の財政計画の提示がこれからあると思うが、競輪事業そのものの経営は上向きとの説明を受けているが、無理のない事業計画を目指していただきたい。

【F委員】 P. 22の半分から下に想定配置図というものがあるが、魅せる計画書であれば、イラストや先進地の写真なんかもふんだんに取り入れて、文字ばかりではなくて、もっと画で魅せる面積を割いていったら見る人にもっと良い印象を与えるのではないかと思う。P. 21にも武雄競輪、別府競輪の写真が載っているが、その競輪場のもっと素晴らしいところを大きく紹介していけば参考になるのではないかという気がした。

【B委員】 感想だが、防府さんがここまで来られたということは感慨深い。防府競輪場も厳しい時期があったが、本当によく頑張られるなと思っている。

【G委員】 外部委託の検証をすると出ているが、外部委託先にも負担をしてもらうという考えはないのか。

【事務局】 施設を負担してもらう外部委託は包括委託の延長になるが、素案の中に書いているのは、発売などの日頃の運用について、他場さんがされているような包括運営を防府競輪だったら、どうしたらしてもらえるのか、その時のメリットとデメリットを検証してみるということ。包括委託をしていないのに、そこまでは考えに至っていない。

【G委員】 色々と考えられているようだが、JKAも協力するのでよろしく願う。

それからSNSの活用と書かれているが、実は小倉でミッドナイトを始めた頃、ニコニコ生放送で放送した時に批判的な意見がいっぱい書かれたが、JKAの職員による懸命な対応で炎上を防いだということもあった。結構SNSの力はあると思うので活用していただけたらと思う。

【C委員】 先に質問させてもらったが、施設のことに関してはもう少しまだ素案ということなので、計画が出たらもう少し具体的になるのかなと思う。出来れば今の姿と将来的なイメージがあった方が分かりやすいのかな、皆さんが見て分かりやすいのかなと思う。じゃあ、行ってみようかなという気になってもらえればいいのかと思う。あとは、市民の皆さんに競輪を知ってもらう、来てもらうというのが活性化には一番いるのかなと思うので、次の会議で私も考えながら出てきた物に対して協力してやっていきたいなと思うのでよろしく願います。

【H委員】 施設整備になるのかも知れないが、施設の整備の中で競輪ファン、今来られている人がメインになると思うが、今、駅から天満宮までのまちづくり会議でどういう統一感のある街にしていくかというのをやっているの、総



合的に、統一感のある防府らしいものにできたら良いなと思う。

また、「観光施設としての活用」というのもあったので、それができただけで観光施設になるような案をいただければ嬉しいと思う。

それと、駐車場が1378台とあるが、防府ではこんなに広いところは他にないと思っている。それだけの車が停められるだけのものがあるということは、競輪とは別かも知れないが、競輪場を活用して一大イベントもできるのではないかと考えられるので、施設を整備されるときに一案入れていただけると幸せるかなと感じている。

**【D委員】** 皆様方に大変色々な意見をいただいて嬉しく思う。私は元競輪選手で今はアマチュア選手の指導をしているが、施設が改善されて、色々なイベントゾーンができた場合には、防府競輪場は33バンクで自転車競技の大会を頻繁にやらせていただいているが、その中で家族、親子で自転車を知っていただいて、防府競輪場はこんなに良いところなんだと。今後、衛生的な素晴らしい競輪場ができて、私どもも微力ながら協力できれば良いと思っている。

**【議長】** 委員の皆様からいろいろな意見をいただいた。また、事務局の素案について様々なご議論があった。本日出されたご意見、ご提言等を踏まえて立派な計画を作っていただきたいと思います。どうぞよろしく願います。

議長としての役割は終えたので、これ以降は事務局にお返しする。

### 3. その他

以下について、事務局から連絡、お知らせがある。

- ・ 今後、当委員会の会議録の確認を出席委員に願います。
- ・ 次回開催は、11月19日（木）午後1時30分から同じ会場で開催予定であることの連絡。
- ・ 11月7日（土）の防府競輪場でのイベントの案内。
- ・ 10月31日（土）から11月3日（火・祝）の記念競輪の案内。

閉会